



Universidad Nacional Mayor de San Marcos

Universidad del Perú. Decana de América

Facultad de Ingeniería Industrial

Unidad de Posgrado

**Diseño de modelo de asociatividad de cadenas
productivas de PYMES alpaqueras para elevar su
nivel de competitividad en el mercado internacional**

TESIS

Para optar el Grado Académico de Doctor en Gestión de
Empresas

AUTOR

Eduardo Walter BUSE THORNE

ASESOR

Walter Esteban BARRUTIA FEIJÓO

Lima, Perú

2011

RESUMEN

En el presente trabajo se propone un modelo de Asociatividad de cadenas productivas de PYMES alpaqueras para lograr desarrollar un modelo empresarial asociativo, para que los actores y las pymes de la cadena productiva y logística de la alpaca y de otros camélidos sudamericanos sea rentable, competitiva y equitativa a nivel internacional.

Para ello se realiza una investigación en cinco áreas problemáticas que comprende el sistema de producción pecuario; la generación del máximo valor agregado de la fibra de los camélidos sudamericanos; la búsqueda de la Asociatividad y la representatividad de los participantes de la cadena integral de los camélidos sudamericanos; el desarrollo de un sistema logístico eficaz y equitativo; y el desarrollo de la capacidad humana integral de los partícipes de la cadena productiva

Los resultados de la investigación reflejan que las variables “gestión pecuaria”, “gestión de valor agregado de la fibra” y “gestión para coadyuvar al desarrollo integral de las capacidades humanas”, son necesarias para que el centro poblado sea competitivo en el sector de fibra de camélidos sudamericanos a nivel internacional. Asimismo las variables “gestión de la representatividad de la cadena productiva de camélidos sudamericanos” y “gestión de la cadena logística” son consideradas esenciales para lograr que las pymes en la cadena de camélidos sudamericanos sean competitivas.

El estudio concluye que la Asociatividad es indispensable para llegar a un nivel de representatividad de la cadena productiva de camélidos sudamericanos, que proporcione resultados a corto, mediano y largo plazo. Para ello se buscará aprobar la ejecución del proyecto en forma democrática y con los propios beneficiarios en una asamblea; hacer las coordinaciones, necesarias con el gobierno regional a fin de contar con su apoyo en la ejecución; implementar y reforzar institutos de enseñanza, relacionadas con la actividad alpaquera; y reforzar las relaciones con el Ministerio de Educación y el Ministerio de Salud, para garantizar el desarrollo de sus actividades en el centro poblado Huaycho.

Palabras clave: Asociatividad, Competitividad.

ABSTRACT

In this research we propose an associative small enterprise business model for the entire alpaca's supply chain, to develop a profitable, equality and worldwide competitive associative business model with all the participants of the camélidos sudamericanos chain.

For this propose, the research was carried in five problem areas that include livestock production system, fiber generation of the camélidos sudamericanos with maximum aggregate value, integrated camélidos sudamericanos chain and establish the representative participants association; developing a fair and efficient logistics system, and the advance of comprehensive human capacity of the participants in the production chain.

The results discover "herd management", "value-added management of the fiber" and "management to contribute to the development of human capabilities" are the impact variables for all the town citizens involved in this activity and raise the camélidos sudamericanos fiber into a competitive worldwide circle. Also the variable "management representative of the camélidos sudamericanos chain" and "supply chain management" are considered essential to ensure that the SMEs involved are competitive.

The study concludes that Associativity is fundamental to achieve a level of representativeness of the camélidos sudamericanos chain so as to provide positive results in the short, medium and long term. For this, an of approval of a project development must be held, with the participation of all beneficiaries at a meeting, making the necessary arrangements, with the local and regional government to have their support in the implementation; the support educational institutions related to alpaca activity, and strengthen relations with the Ministry of Education and the Ministry of Health to ensure the development of its activities in the town center Huaycho.

Keywords: Associativity, Competitivity.